

Zukunftsfähige Infrastrukturangebote in schrumpfenden Regionen

Am Beispiel Abwasserentsorgung

Dr.-Ing. Shahrooz Mohajeri

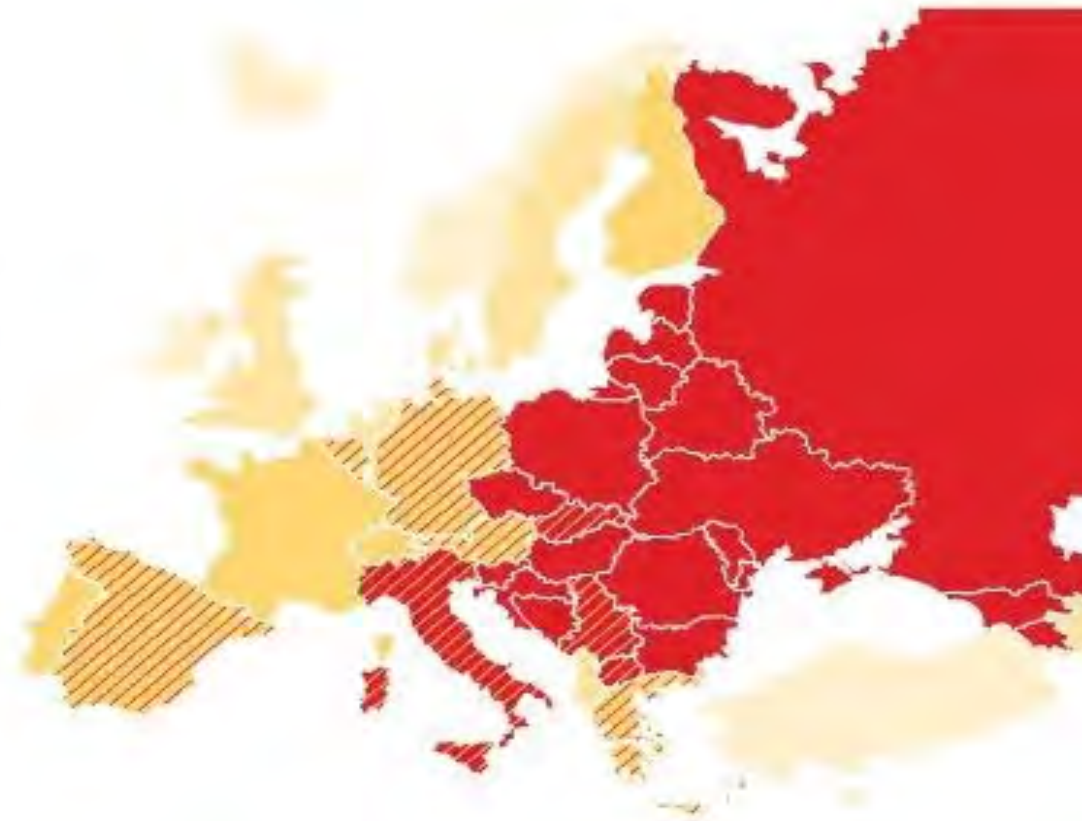
Dr. Susanne Schön

inter 3 Institut für Ressourcenmanagement

Bevölkerungsentwicklung in Europa 2005-2050

Veränderung in %

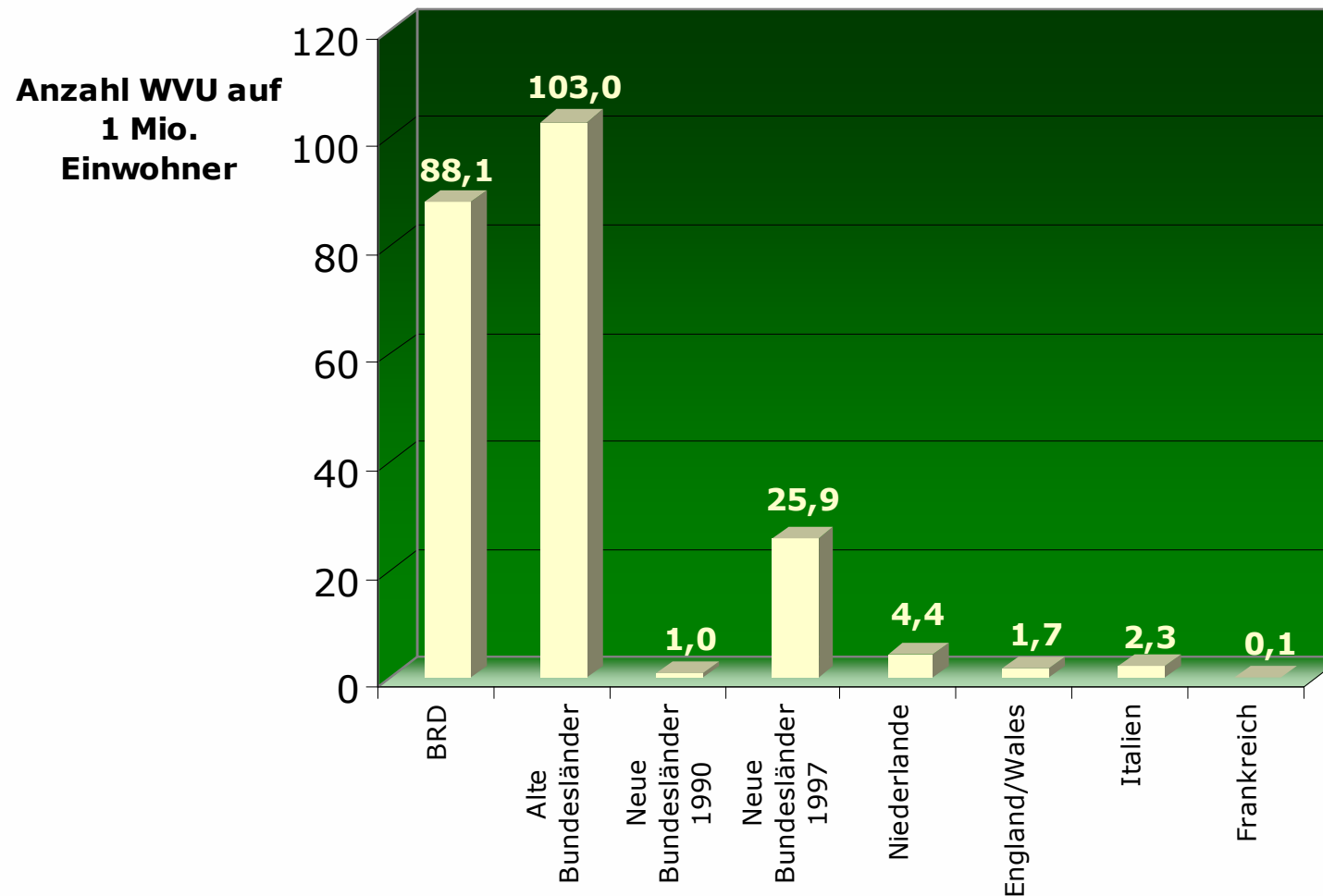
-  15 und mehr
-  5 bis unter 15
-  0 bis unter 5
-  -5 bis unter 0
-  -15 bis unter -5
-  -15 und weniger



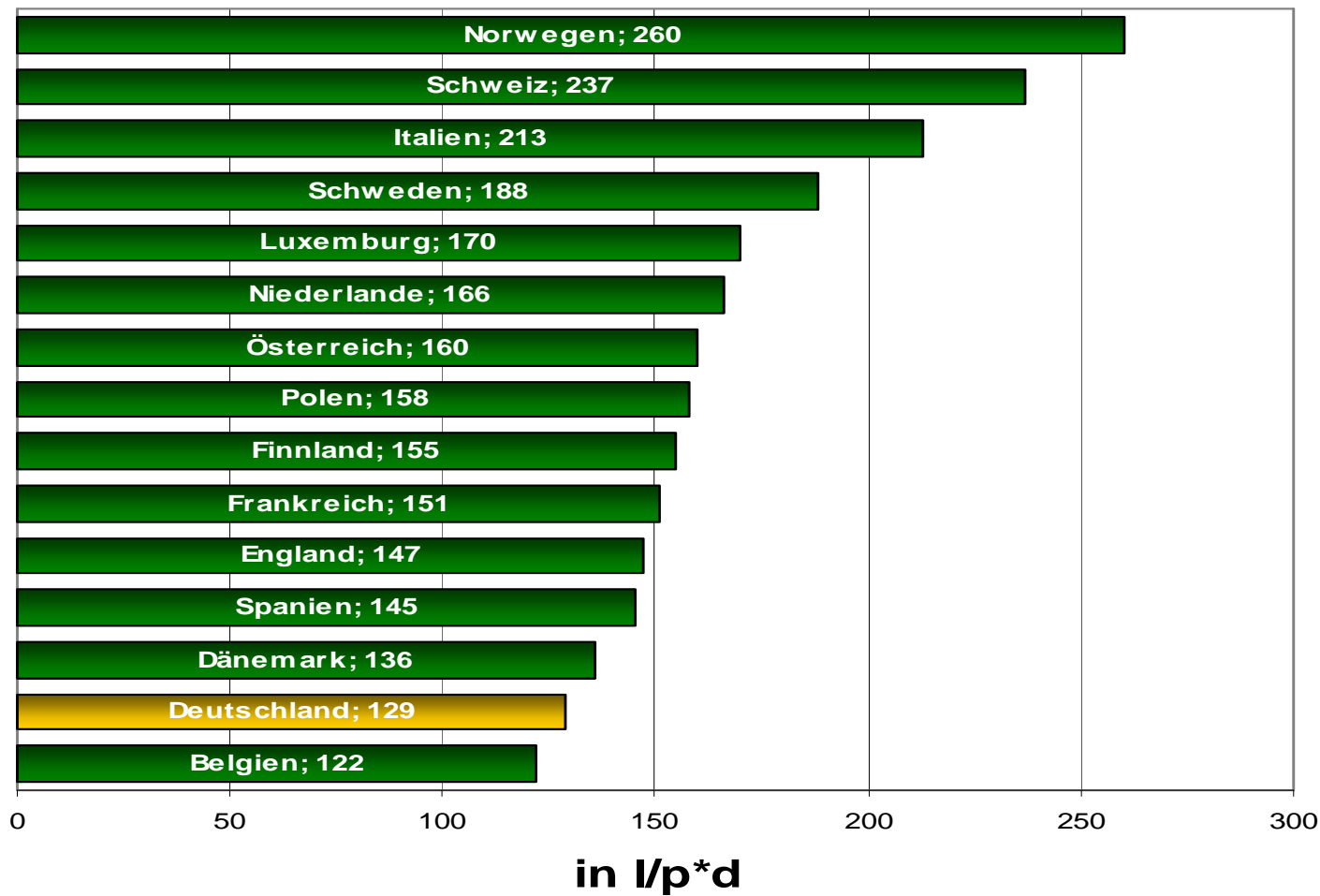
Quelle: Eurostat

Anzahl der Wasserversorgungsunternehmen

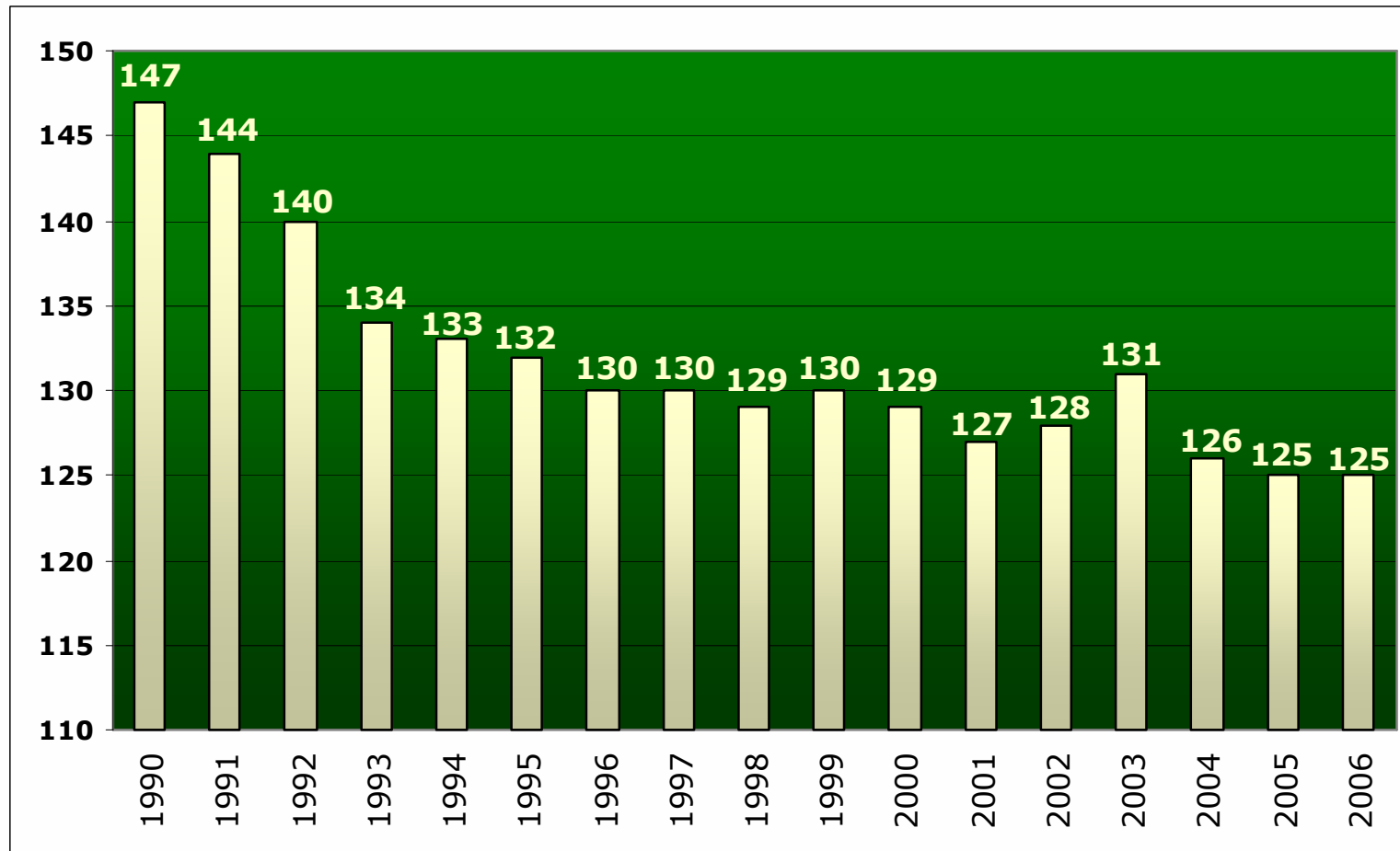
Pro 1 Mio. Einwohner im internationalen Vergleich



Wasserverbrauch im europäischen Vergleich



Wasserverbrauch in Deutschland von 1990 - 2006





- ▶ weniger Einwohner, Industrie und Gewerbe
- ▶ sinkender Wasserverbrauch, sinkendes Abwasseraufkommen
- ▶ sinkende Einnahmen



- ▶ bei hohen Fixkosten
- ▶ und steigenden Betriebskosten

► Ziel:

- Zukunftsfähige Infrastrukturangebote für schrumpfende Regionen

► Ansatz:

- Unternehmerische Perspektive
- Umfassende Analyse der Konstellation

► Vorgehen:

- Untersuchung dreier Modellregionen
- Zusammenarbeit mit der Arbeitsgemeinschaft
- Literaturstudien und Experten-Interviews

Worin besteht eigentlich das Problem?

Lösungssuche und Art der Lösungen hängen davon ab, wie das Problem definiert wird...

... aus einzelbetrieblicher, operativer Sicht



... aus überbetrieblicher, unternehmensstrategischer Sicht



Vier gordische Knoten:



... muss erstens an folgenden Punkten strategisch angesetzt werden:



Um die gordischen Knoten zu lösen ...

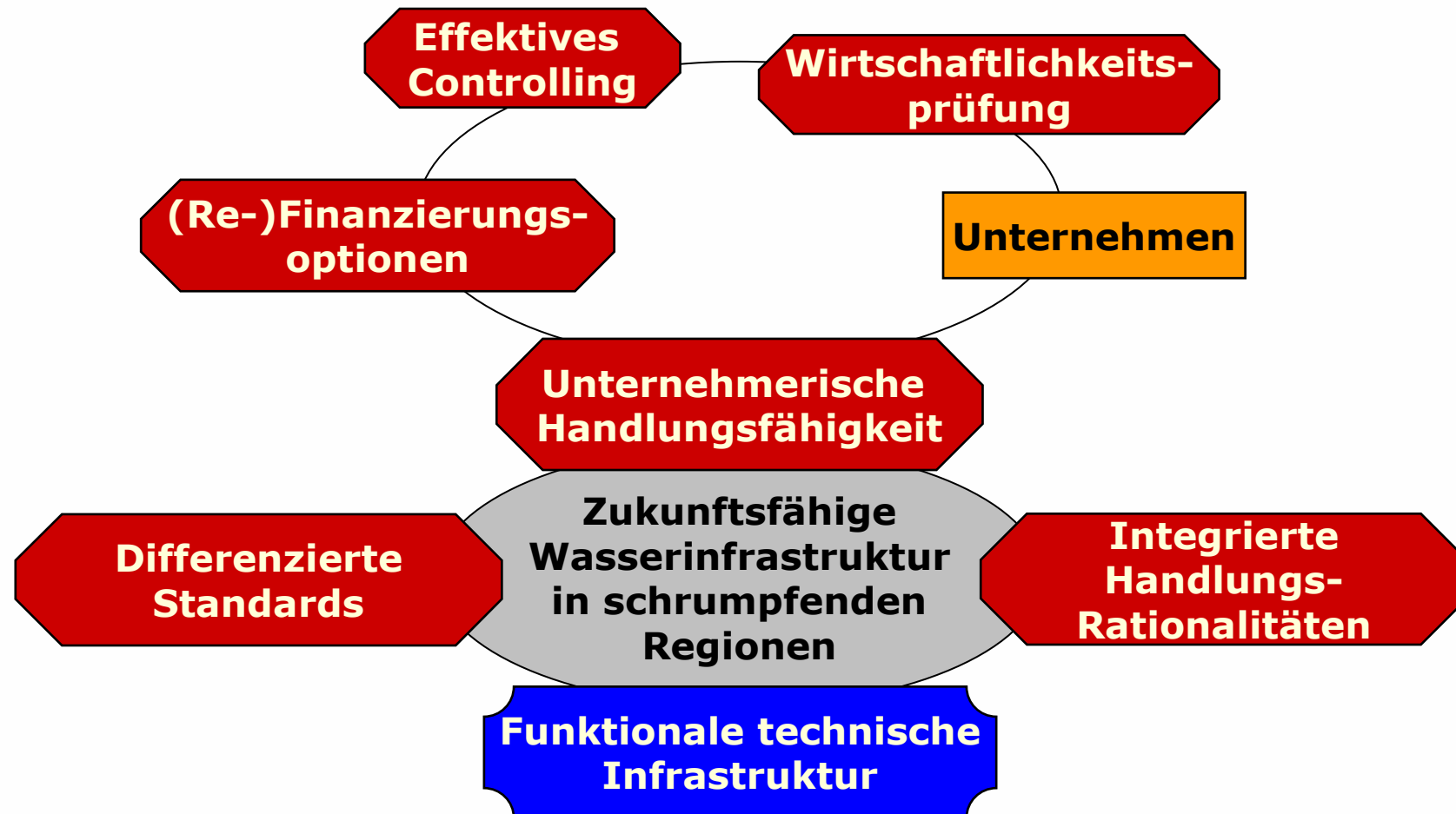
... müssen zweitens Lösungen
intelligent kombiniert werden:

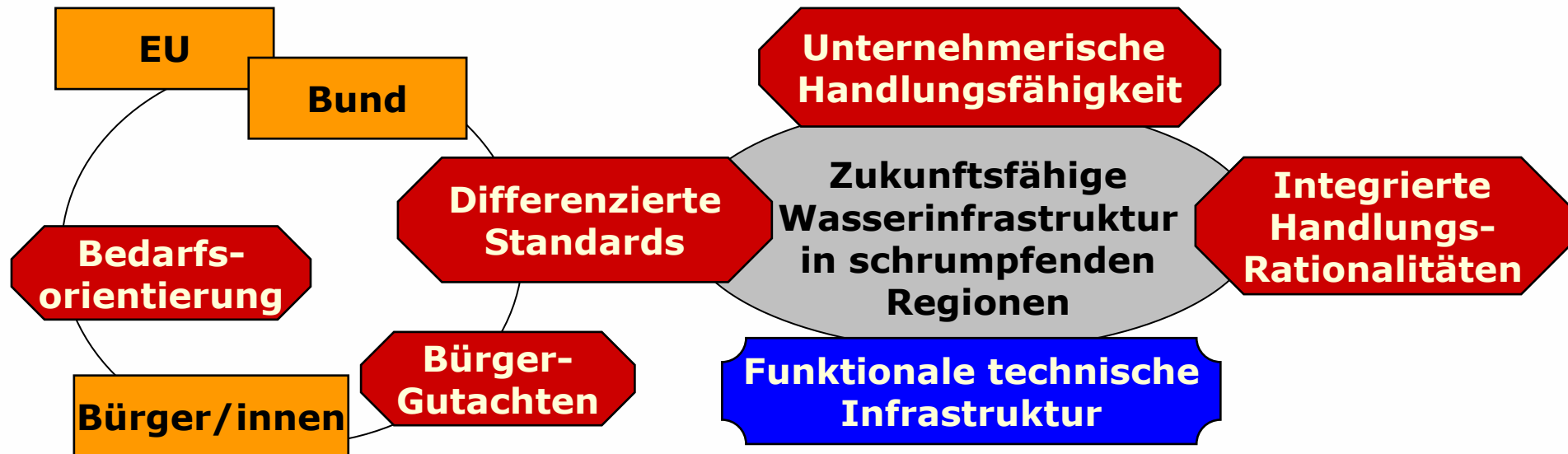
1. Denkanstöße

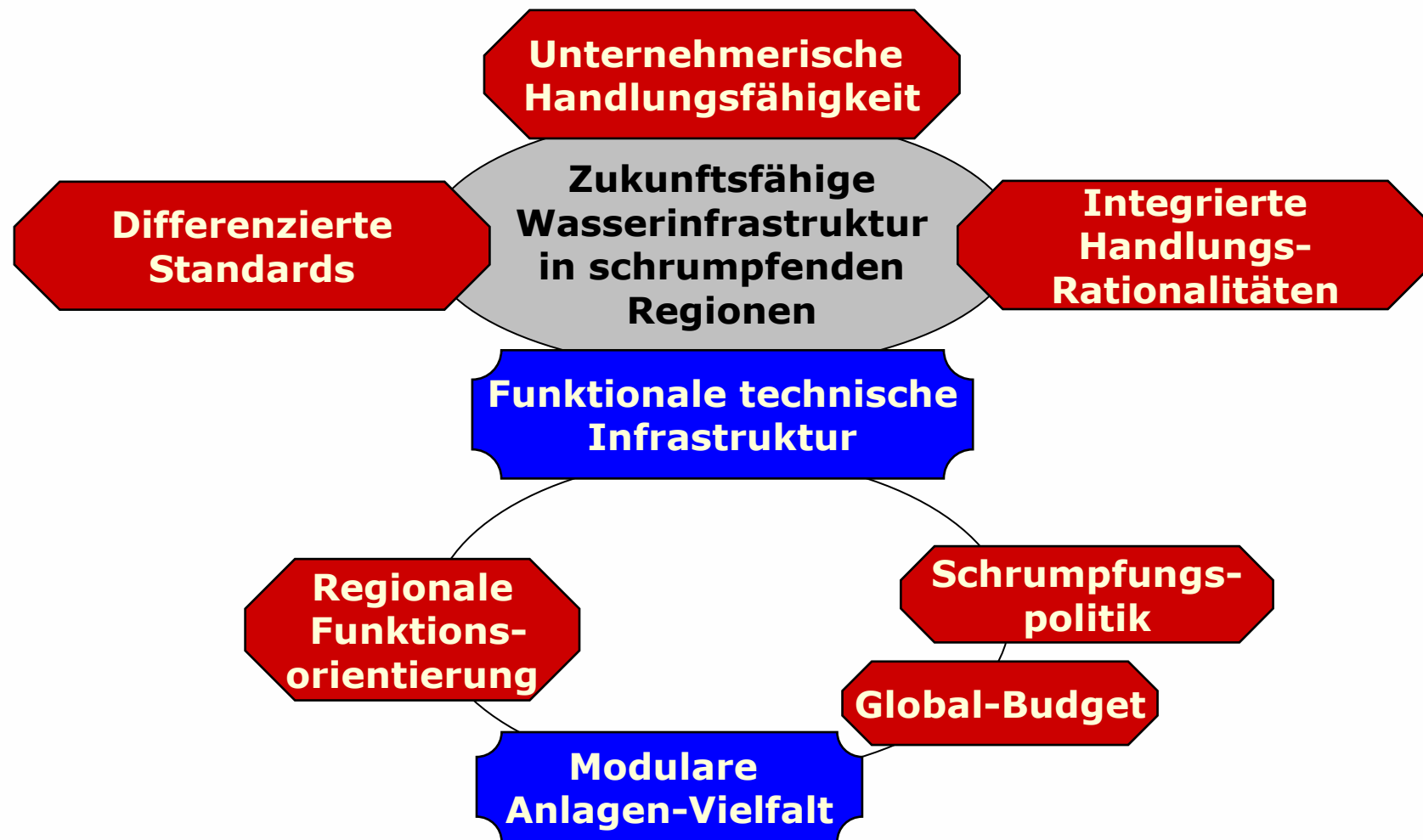
2. Strategische Lösungsansätze

3. Operative Lösungsvorschläge

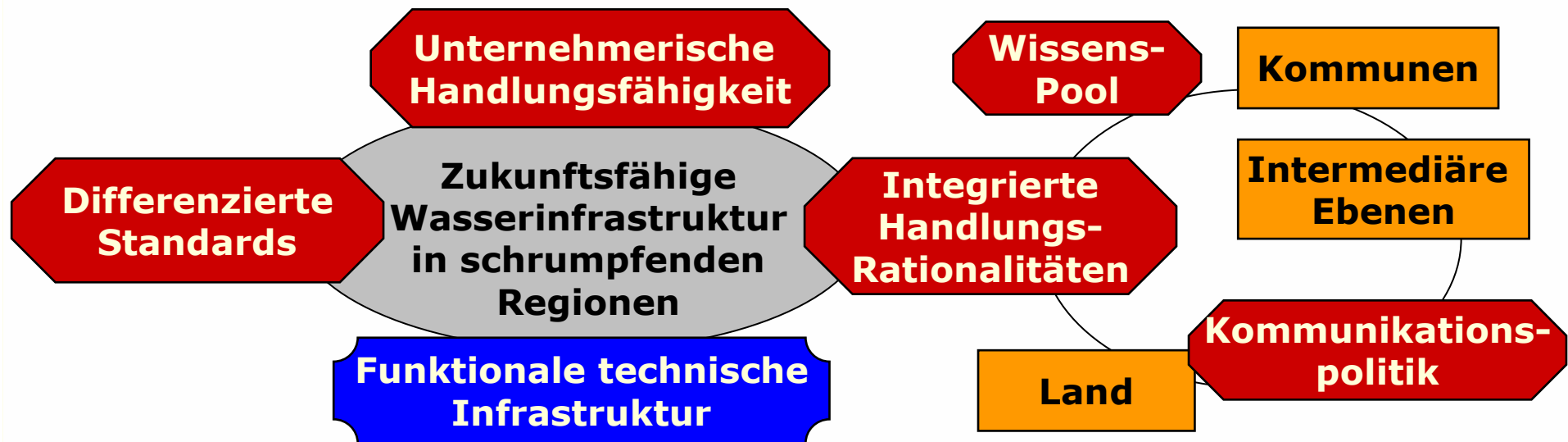




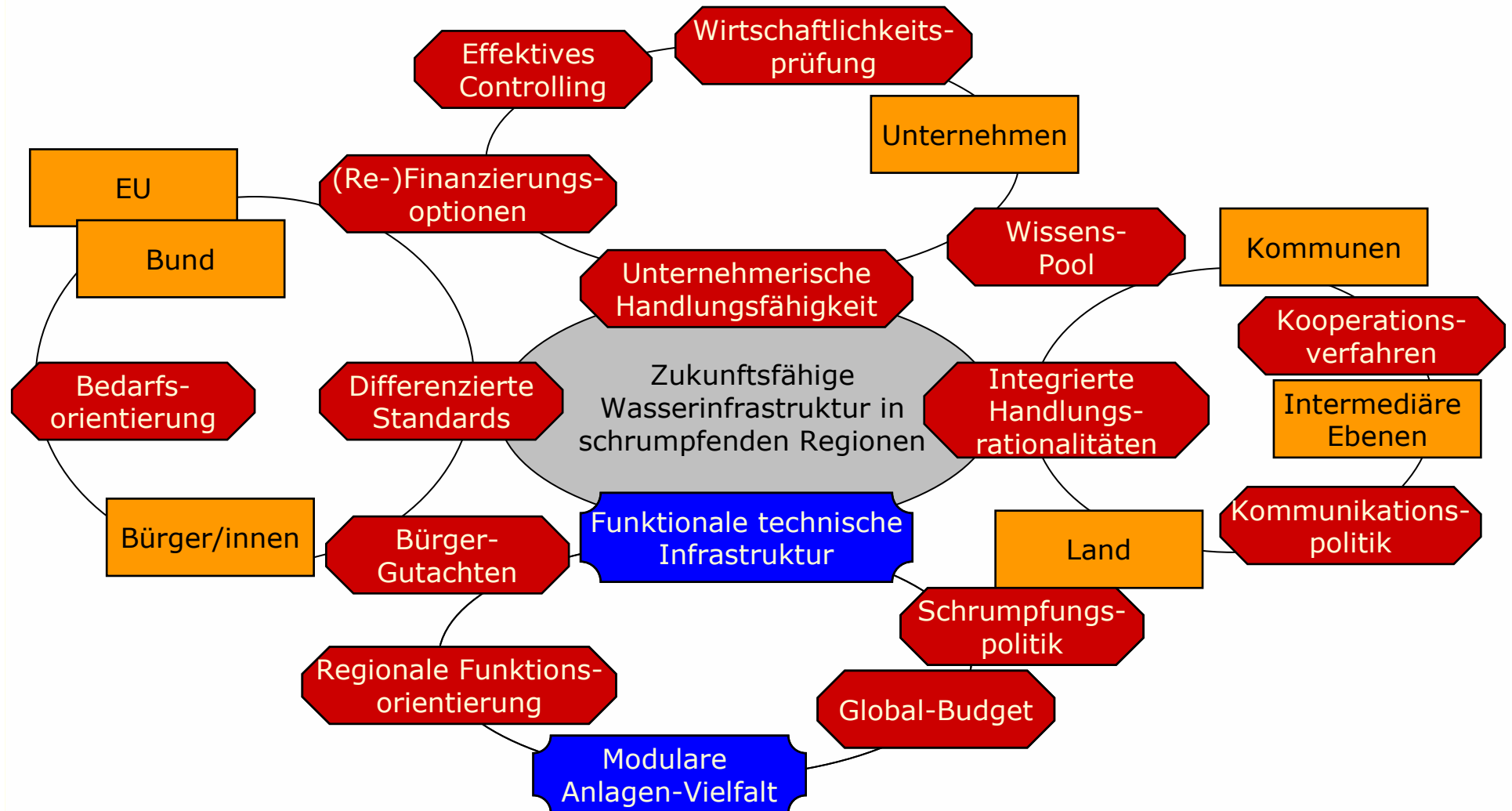




Die verschiedenen Handlungsrationaltäten integrieren



Zusammengefasst: Es gibt viel zu tun



Fazit: In schrumpfenden Regionen ...

Innovationsbereite
Unternehmen



Rechtlicher
Rahmen

Infrastrukturmanagement

=

▶ Strategische Konzepte

+

▶ unabhängige Moderation
der Umsetzung





inter3
Institut für Ressourcenmanagement

interdisziplinär forschen
interkulturell denken
international kooperieren

Nähere Informationen zum Projekt:
www.inter3.de/de/pfh/index2.php